

# Capacitação Interna

*Startups, spin-ins, spin-offs e  
empresas filhas*

Thiago Spiri  
Gerente da INTUEL

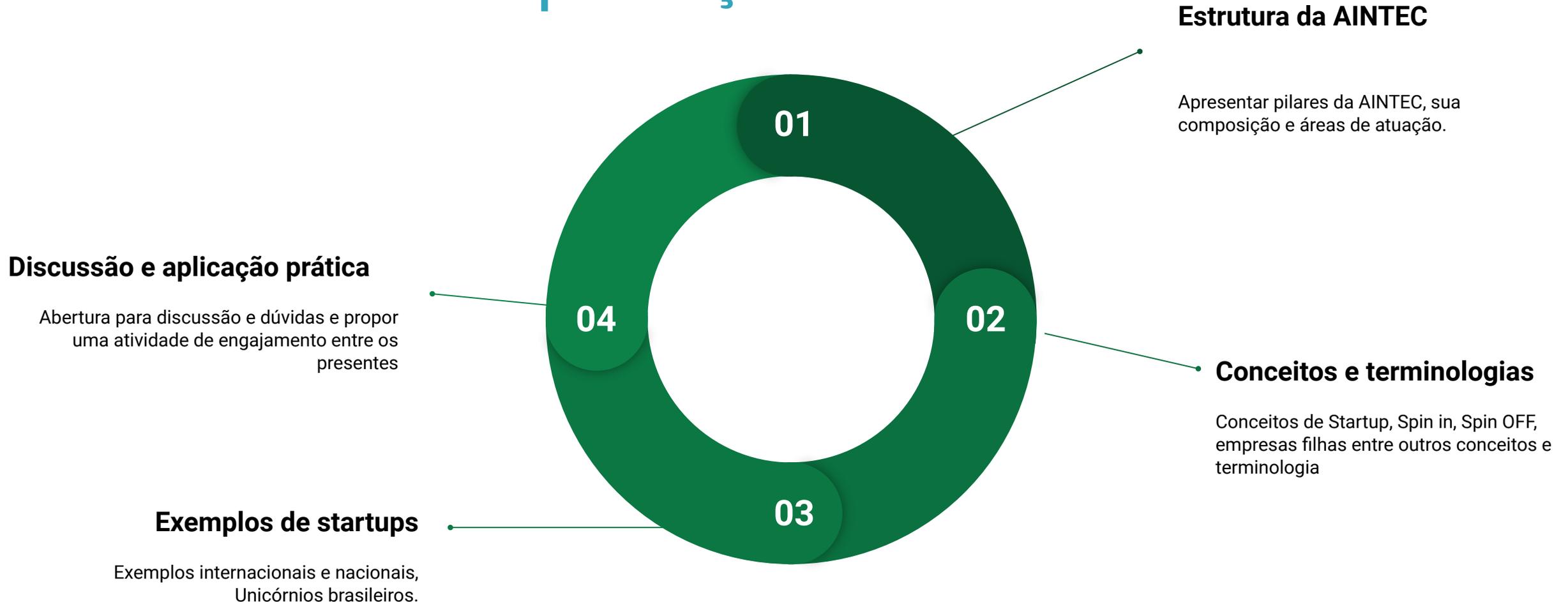
SEXTA FEIRA - 09/09 - 14H00  
SALA DE TREINAMENTOS  
AITEC/UDEL





**AINTEC**  
agência de inovação UEL

# Estrutura da capacitação





**AINTEC**  
agência de inovação UEL



**INTUEL**

incubadora  
internacional de  
empresas de  
base tecnológica



**EPI**

escritório de  
propriedade  
intelectual



**ETT**

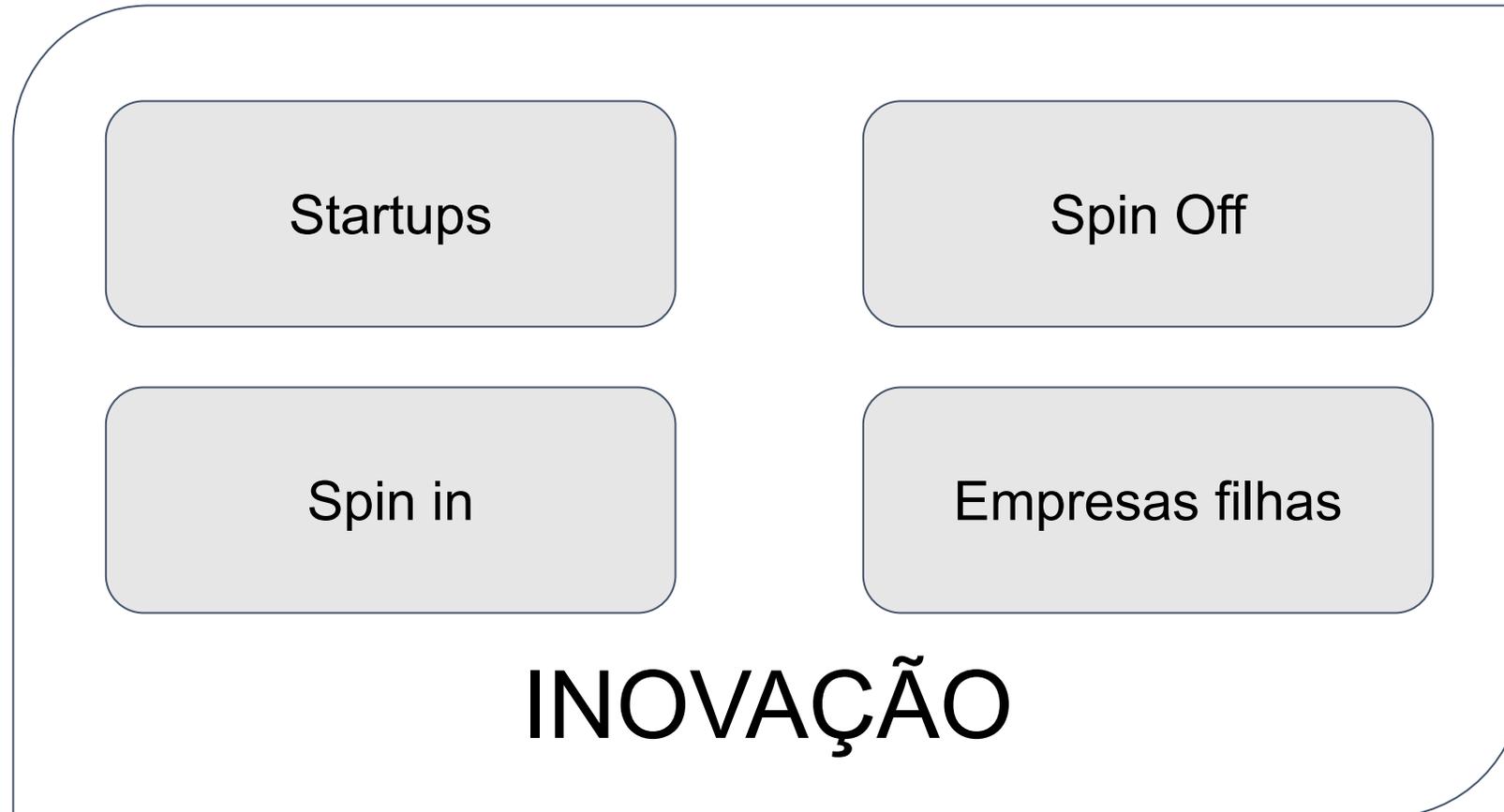
escritório de  
transferência  
de tecnologia



**EDn**

escritório  
de design

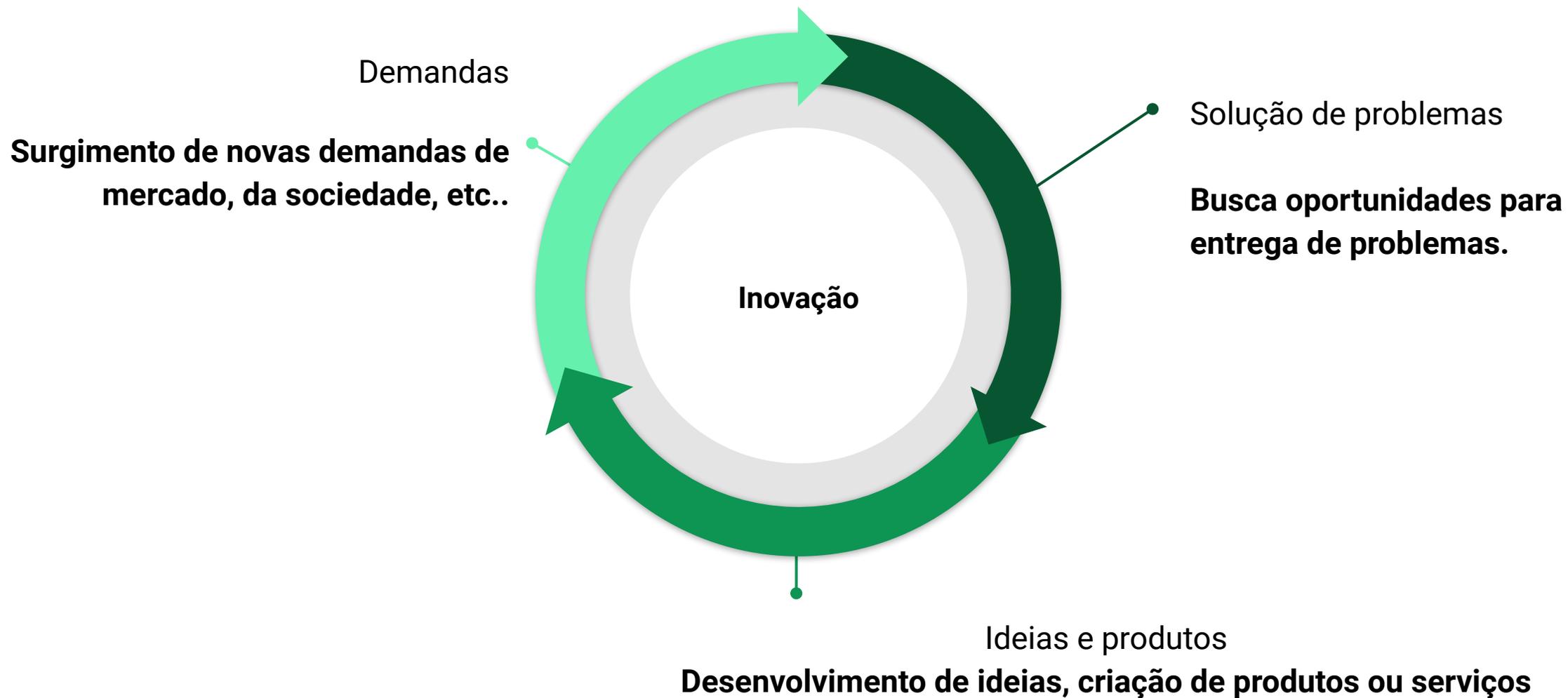
# Introdução



# Glossário

Palavras	Descrição
Tecnologia	estudo das técnicas tékhne 'arte, artesanato, indústria, ciência
Startup	Inglês start ⇒ iniciar UP ⇒ para cima
Invenção	Ato de inventar algo, imaginação produtiva ou criadora,
Inovação	ação ou efeito de inovar, entregar soluções
Incubadora	Trata-se de uma organização que tem como objetivo principal auxiliar empreendimentos em fases iniciais. Oferecem suporte gerencial e técnico para que se desenvolvam e prosperem no mercado.
Aceleradora	empresas cujo objetivo principal é apoiar e investir no desenvolvimento e rápido crescimento de startups, ajudando-as a obter novas rodadas de investimento

# Inovação



# Conceitos

## INOVAÇÃO O QUE É UMA EMPRESA STARTUP?

Uma startup é uma empresa nova, até mesmo embrionária ou ainda em fase de constituição, que conta com projetos promissores, ligados à pesquisa, investigação e desenvolvimento de ideias inovadoras. Mas para ser considerada um startup, a empresa deve ainda seguir alguns padrões e estar dentro de um perfil específico. Saiba o que é um startup e entenda porque elas estão em alta no mercado.(SEBRAE, sem data)

A definição de startup que ele define é: “ uma startup é uma organização desenhada para criar uma solução para um problema de um conjunto de pessoas” (TORRES,2012).

Uma das principais diferenças de startups e empresas tradicionais está na fase inicial da empresa. Enquanto nas empresas tradicionais aconselha-se a fazer um plano de negócios minucioso, ver a viabilidade e depois colocar em execução o plano, nas startups, basicamente é definido como tentativa e erro, ou seja tem-se hipótese e o empreendedor vai a campo ver se essa hipótese tem mercado (ALBERONE; CARVALHO; KICORVE, 2012)

# CONCEITOS STARTUP DESENVOLVIDO PELA EQUIPE INTUEL

## STARTUP

**Uma organização em desenvolvimento para soluções de mercado, com soluções escaláveis para mercado.**

**Com uma estrutura enxuta, investimento acessível e com capital intelectual em desenvolvimento.**

**Propensa para lapidação de processos e criação de inovação.**

**Influenciada pelo ambiente externo atual, buscando fornecer produtos, serviços e processos desburocratizados com ênfase em facilidades de acesso a todos os tipos de públicos consumidores. (INTUEL, 2022).**

# Tipos de startup

<b>Categoria de startups</b>	<b>Característica de atuação</b>
RetailTechs	Soluções para o mercado varejista
GovTechs	Inovação e otimização em gestão de projetos e recursos públicos
ConstruTechs	Soluções e otimização para o mercado da construção civil
SalesTechs	Soluções e otimização para otimização de processo de venda
FinTechs	Inovação em serviços financeiros e gestão de finanças
InsurTechs	Soluções no mercado de seguros e sinistros
FoodTechs	Soluções e otimização para a indústria gastronômica
PetTechs	Soluções para o varejo de produtos e saúde para animais
EdTechs	Soluções tecnológicas para o mercado de educação
HealthTechs	Empresas que atuam com saúde e bem-estar
PropTechs	Soluções imobiliárias, desburocratização de processos
SportsTechs	Soluções par ao escopo do esporte
HrTechs	Soluções para GP no âmbito de recrutamento e seleção e processos seletivos.
AdTechs	Soluções e otimização de marketing digital, mídias e anúncios
AgTechs	Soluções para o agronegócio
BioTechs	Empresas que atua com biologia e biotecnologia

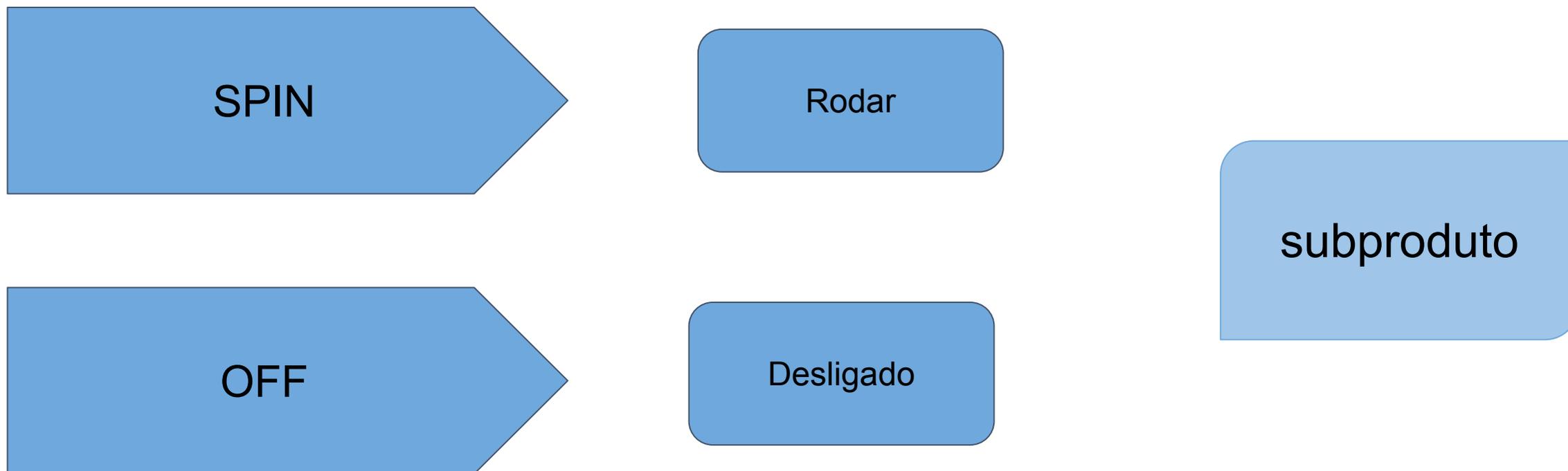
# Jornada de uma startup



by Luís Vabo B2B tech 92018)

# Spin-off

Um personagem secundário pode se destacar tanto a ponto de se destacar e ter uma atenção especial.



# Spin-off - tipos

Paula e Ferreira (2014)  
classificam spin-offs  
como:

a) spin-offs corporativos, quando usualmente decorrem de antigos funcionários de uma empresa para iniciar um negócio no mesmo setor, frequentemente, exigindo o vínculo com a empresa mãe;

b) spin-offs acadêmicos, quando se relacionam com universidade, parques tecnológicos ou incubadoras.

Tubke (2005)

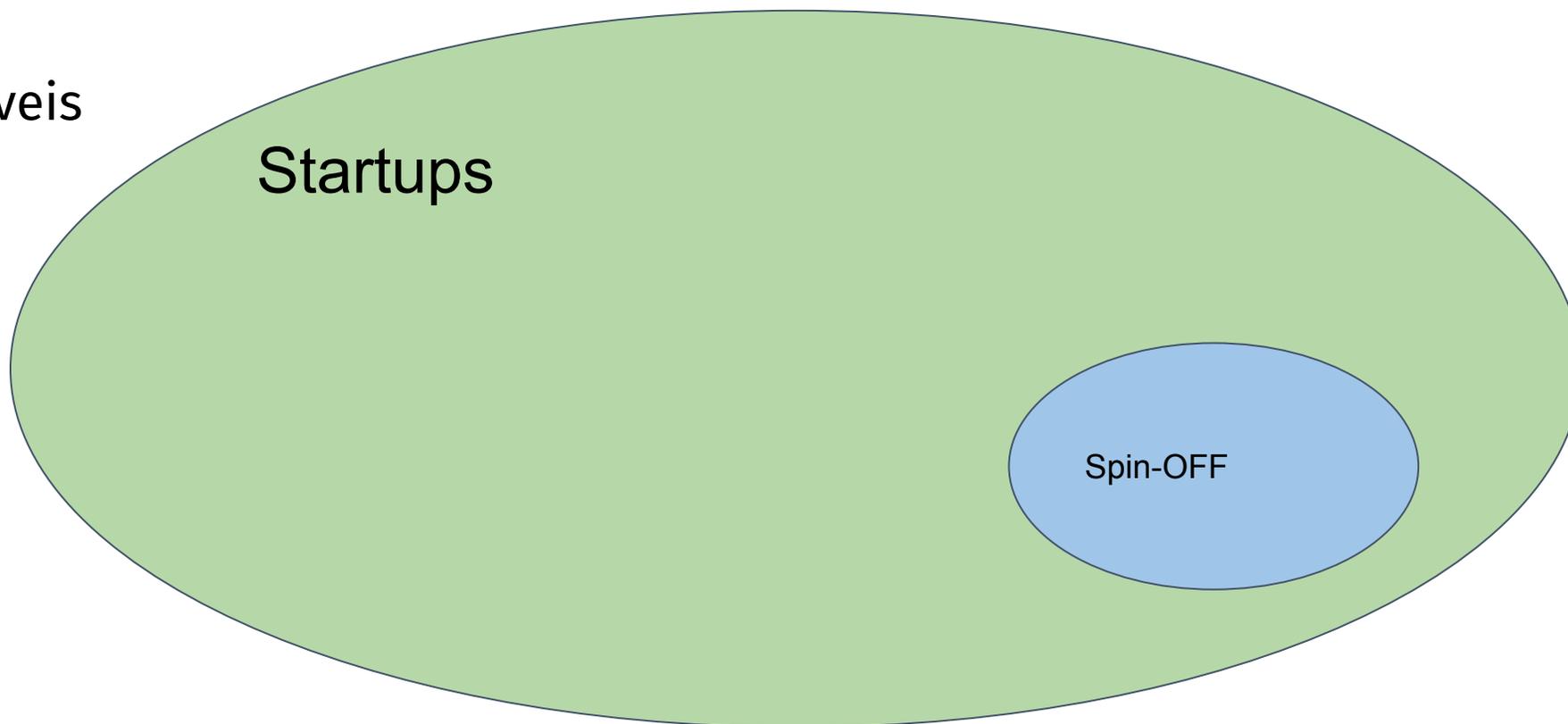
- **spin-off corporativo**, quando deriva de outras empresas;
- **spin-off institucionais**, quando nasce de organizações institucionalizadas, como universidades, por exemplo, formando os spin-offs acadêmicos ou estudantis;
- **spin-off tecnológico**, um tipo especial de spin-off corporativo ou institucional, caracterizado por ter uma base tecnológica

# Spin-off

Vantagens	Desvantagens
Estrutura física enxuta	Tradição de mercado
Novo nicho de mercado	Concorrente próprio
Expansão de forma escalável	Sistema sem engajamento
Foco da equipe	Limitação de recursos
Unidade de negócios	Risco de sucesso
Baixo investimento	

# Diferença entre Spin-off e Startup

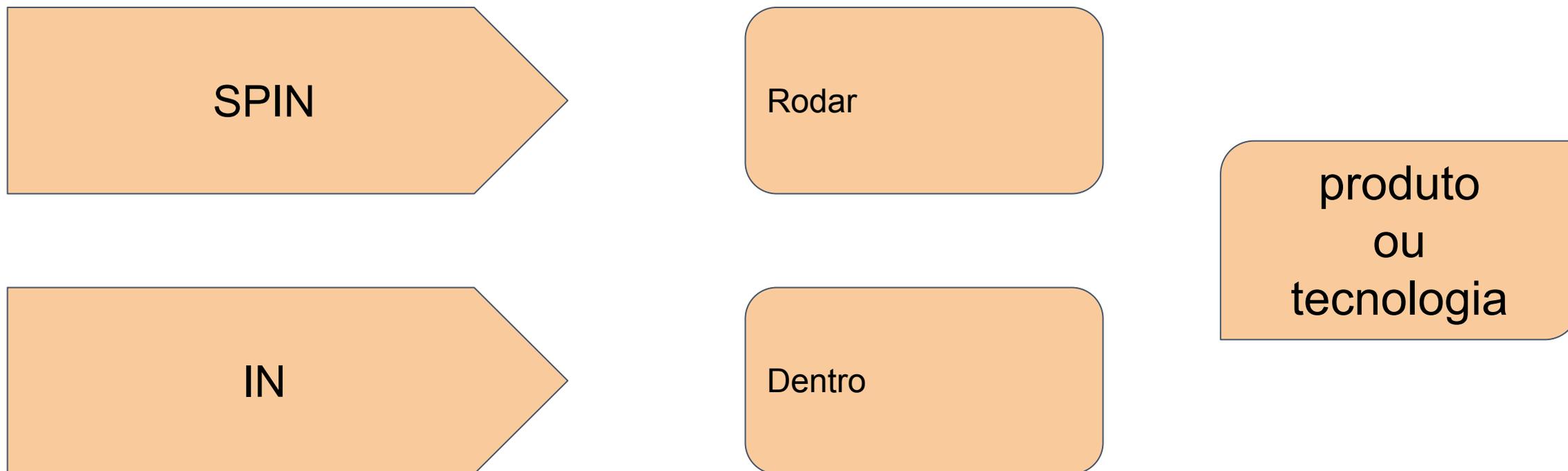
Negócios escaláveis  
Incertos



Uma **Spin-Off** é o lançamento de um produto ou negócio, a partir de uma empresa já existente.  
Uma **startup** é um modelo de negócios escalável, repetível, geralmente relacionado à tecnologia.

# Spin-in

Spin-in é um termo que quer dizer incorporar e trazer para dentro da empresa, outra empresa (spin-in de empresa) ou tecnologia (spin-in de tecnologia)



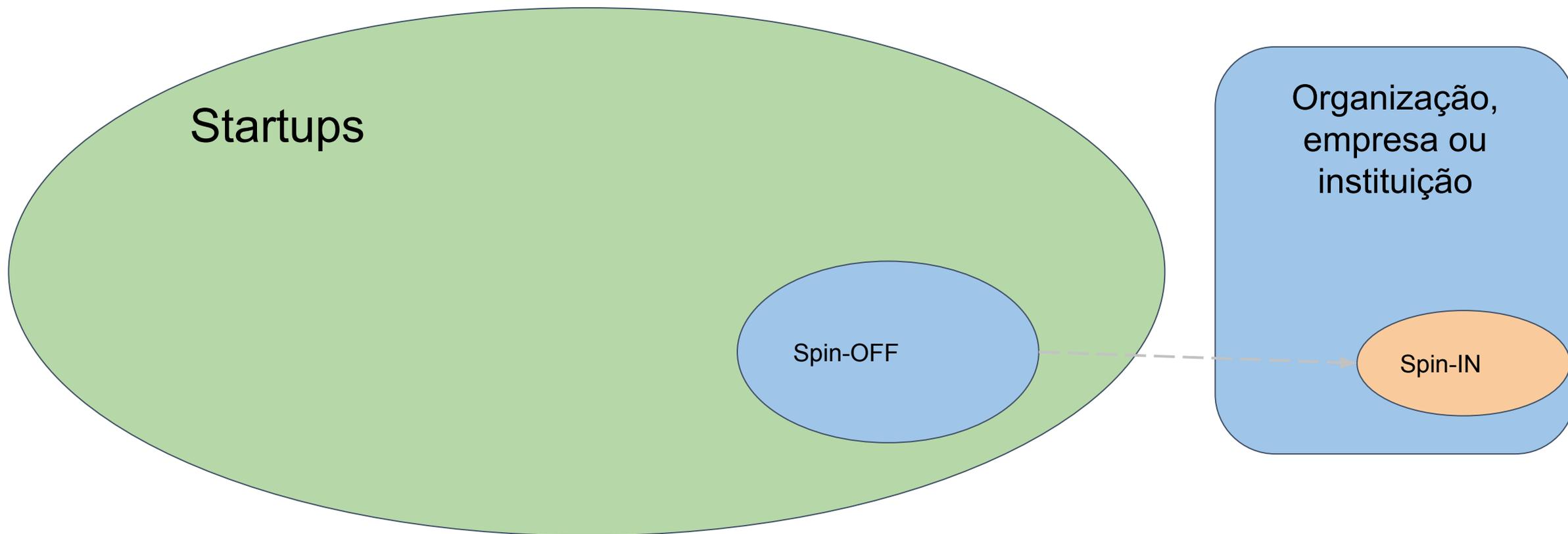
# Spin-in

Um spin-in é um tipo especial de empreendimento, geralmente uma startup, que começa com a propriedade intelectual dos funcionários ou afiliados de uma empresa . A startup resultante desta propriedade intelectual pertence ao funcionário ou afiliado, mas não à empresa. Atrelada a infraestrutura da empresa com investimento intelectual para novos negócios com produtos, serviços ou processos mais ágeis.

## Conceito de Spin In

**Empresa que possui sua estrutura dentro de uma organização maior. Seu foco está em desenvolvimento de tecnologia ou produtos para ampliar o portfólio de produtos da mantenedora. Pode ser um segundo estágio de uma spin off que foi incorporada por uma empresa. (INTUEL, 2022).**

# Diferença entre Spin-off e Startup



Uma **Spin-Off** é o lançamento de um produto ou negócio, a partir de uma empresa já existente.  
Uma **startup** é um modelo de negócios escalável, repetível, geralmente relacionado à tecnologia.  
Uma **Spin-In** está vinculada a uma estrutura, e seu foco está em desenvolver P&D.

# Empresas filhas

Trata-se de uma empresa que nasceu a partir de uma tecnologia desenvolvida por um grupo de pesquisa, centro de pesquisa, universidade ou organização, seja ela pública ou privada.

Empreendedorismo

Relacionamento  
Network

Pesquisa e  
desenvolvimento

# Empresas filhas



55  
Spin-offs

Reportagem

Sonar é certificada como Empresa Filha da UNICAMP graças ao método exclusivo de Dani Ribas

22 de dezembro de 2020 admin

Consultoria, Mercado Musical, Posts da Capa

# Empresas filhas

## EMPRESAS FILHAS unesp



**R\$ 2,5**  
bilhões

foi o faturamento médio anual estimado das empresas filhas da Unesp, segundo a AUIA

**307**  
empresas filhas  
responderam às  
perguntas elaboradas

Durante a realização deste estudo, foi possível encontrar 1.365 empresas filhas, e todas elas receberam um questionário; desse total, 307 responderam às perguntas elaboradas e permitiram a divulgação das informações gerais.

# Empresas filhas - processo

## Cadastro das Empresas

São cadastros simples com nome, área de atuação, principais soluções apresentadas, número de colaboradores, local onde está situada.

## Relacionamento

Realização de eventos, palestras, apresentação das tecnologias, diferenciais, parcerias, etc...  
Recebem informativo de editais, bolsas, concursos, etc...

## Parcerias

Buscam parcerias para soluções de mercado, network.

# Empresas filhas

Vantagens	Desvantagens
Cadastro facilitado	Atualizar informações anuais
Sem obrigações	Número de possíveis concorrentes
Gratuidade	
Informações atualizadas	
Potencial de parcerias	
Utilização da tecnologia da empresa mãe	
Acesso a rede de network	
Demandas de soluções de mercado	
Desburocratizado	

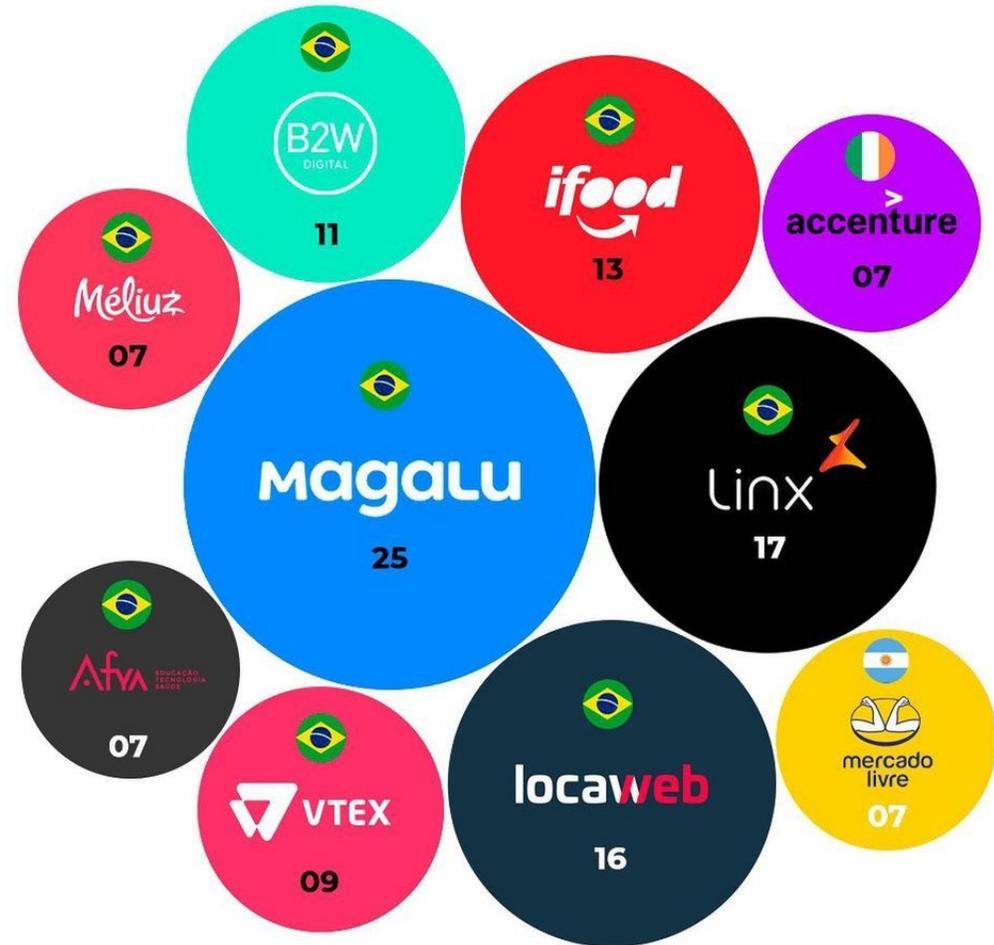
# Exemplos de Startups



## As empresas que mais compram startups em 2021

Fonte: SlingHub

# Startups - exemplos



Os números representam a quantidade de startups adquiridas

# Startups - Locais

## Top Cities for Startups in Brazil Ranked by StartupBlink

StartupBlink ranks the startup ecosystems of 100 countries and 1,000 cities. Download our latest [Global Ecosystem Report](#).

City view  Country view   Sorted by: 2022 National Rank & Change   Population: All   Pro   General Rankings   Pro   2022   Reset

2022 National Rank & Change	City <input type="text" value="Search by location"/>	Global Rank & Change	Total Score	Quantity Score	Quality Score	Business Score
1st	<a href="#">Sao Paulo, Brazil</a>	16th <sup>+4</sup>	36.654	3.51	30.98	2.17
2nd	<a href="#">Curitiba, Brazil</a>	141st <sup>+3</sup>	5.243	0.53	2.63	2.08
3rd	<a href="#">Rio de Janeiro, Brazil</a>	180th <sup>-32</sup>	4.521	0.84	1.51	2.17
4th	<a href="#">Belo Horizonte, Brazil</a>	215th <sup>-61</sup>	3.789	0.59	1.03	2.17
5th	<a href="#">Porto Alegre, Brazil</a>	240th <sup>-52</sup>	3.196	0.40	0.62	2.17
6th	<a href="#">Florianopolis, Brazil</a>	322nd <sup>-52</sup>	1.742	0.28	0.27	1.19
7th <sup>+4</sup>	<a href="#">Recife, Brazil</a>	468th <sup>-7</sup>	0.824	0.12	0.14	0.56
8th <sup>-1</sup>	<a href="#">Brasilia, Brazil</a>	520th <sup>-181</sup>	0.666	0.15	0.06	0.46
9th	<a href="#">Joinville, Brazil</a>	569th <sup>-143</sup>	0.553	0.09	0.09	0.38

fonte: Globo/Rocket - 02/06/2022 16h33 Atualizado há 3 meses

# Startup's - Unicórnios Brasileiras



1	<a href="#">99</a>	A startup de aplicativos de transporte particular foi a primeira brasileira a se tornar unicórnio. Na época, a empresa recebeu um aporte de US\$ 100 milhões do fundo japonês SoftBank, e foi avaliada em mais de US\$ 1 bilhão. Se tornou um unicórnio em janeiro de 2018.
2	<a href="#">Pag Seguro</a>	Um dos unicórnios mais controversos, não por não ter atingido o valuation de US\$ 1 bilhão mas sim pela discussão se é ou não uma startup. A PagSeguro atua como intermediador de pagamentos em vários locais como online e através dos pagamentos por cartão. A discussão é que é uma empresa parte da UOL, e portanto alguns não a descrevem como uma startup.
3	<a href="#">Nubank</a>	Tendo como um de seus fundadores uma brasileira, o Nubank chegou a marca de unicórnio em 2018, após participar de uma rodada de investimentos. A fintech chegou ao valor de US\$ 1 bilhão em 2018 e se tornou o terceiro unicórnio brasileiro.
4	<a href="#">Arco Educação</a>	A Arco Educação passou por um processo diferente da maioria das startups brasileiras que se tornaram unicórnios. O fundador fez uma oferta pública inicial de ações de US\$ 210 milhões na Nasdaq, em 2018. A empresa, que até hoje é pouco conhecida, entrou para a Nasdaq, sendo a primeira brasileira do setor na bolsa de Nova Iorque.
5	<a href="#">Movile (iFood)</a>	O iFood recebeu um investimento de US\$ 500 milhões, durante um aporte liderado pela Movile, Naspers e Innova Capital. Os fundos de capital de risco investiram US\$ 400 milhões na Movile, empresa que comprou o iFood em 2014 e que completou a quantia do aporte. Dessa forma, a empresa atingiu a marca de US\$ 1 bilhão e se tornou um dos unicórnios brasileiros. Se tornou um unicórnio em novembro de 2018.

Fonte:  
dados 2022



# Startup's - Unicórnios Brasileiras



6	<a href="#">Stone</a>	Fintech que atua como processadora de pagamentos. Levantou US\$ 1,5 milhalo na Nasdaq atingindo um valor de US\$ 9 bilhões.
7	<a href="#">Brex (americana mas fundada por brasileiros)</a>	Fintech que tem como produto chefe um cartão de crédito corporativo, a empresa não está no Brasil, mas foi fundada por brasileiros nos EUA. Nesse caso, também há uma discussão quanto a sua inclusão na lista. De qualquer forma atingiu o valor de US\$ 2,6 bilhões ao receber um aporte de US\$ 100 milhões em 2019.
8	<a href="#">Gympass</a>	Aplicativo de bem-estar, que reduz uma linha de custo das empresas e facilita o acesso do público a serviços de atividade física. A startup recebeu um aporte de 300 milhões de dólares, liderado pelo conglomerado SoftBank, que aumentou sua avaliação de mercado para US\$ 1 bilhão.
9	<a href="#">Ascenty</a>	Talvez um pouco mais desconhecida para o grande público, a empresa atua com data centers no Brasil. Fundada em 2010, a empresa foi vendida em 2018 para a americana Digital Realty e a canadense Brookfiel pelo valor de US\$1,8 bilhão.
10	<a href="#">Loggi</a>	A startup de tecnologia, que conecta empresas, consumidores e motofretistas, foi a oitava do país a ser avaliada em US\$ 1 bilhão, após rodada de investimentos. A marca foi atingida após uma rodada de investimentos de 150 milhões de dólares. Os investimentos foram feitos por SoftBank, Microsoft, GGV, Fith Wall e Velt Partners.

Fonte:  
dados 2022



# Startup's – Empresas para ficar de olho

- Buser – Logística
- Contabilizei – Serviços Contábeis
- Dr. Consulta – Saúde
- Minuto Seguros – Seguros
- Petlove – Petshop
- PicPay – Fintech
- Pipefy – Gestão
- Resultados Digitais – Vendas e Marketing

Fonte:  
dados 2022



Material em elaboração -  
Equipe INTUEL

# Material - Equipe INTUEL



# Material - Equipe INTUEL

## Etapas da INOVAÇÃO



# Material - Equipe INTUEL

Formas de INOVAÇÃO em:

## Produtos

- Estética
- Tamanho
- Peso
- Matéria prima
- Eficiência

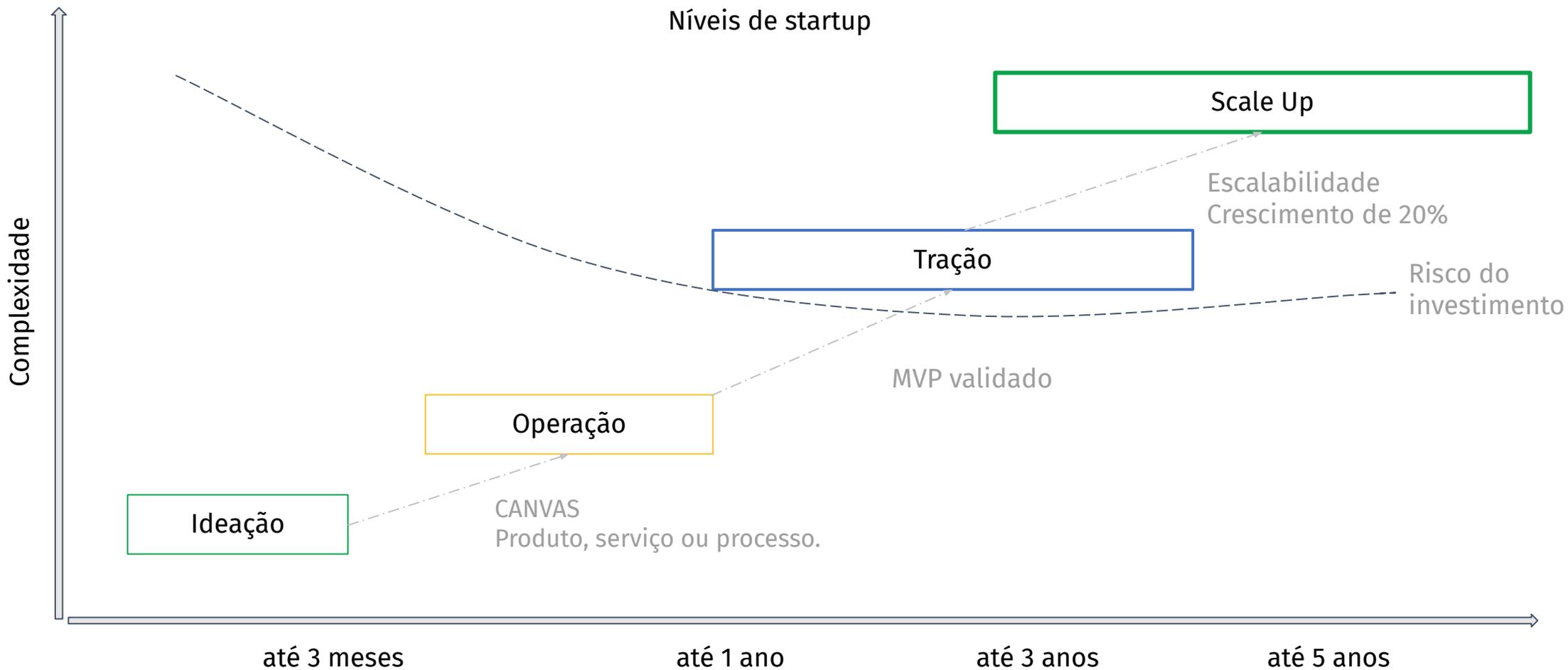
## Serviços

- Variabilidade
- Intangibilidade
- Perecibilidade
- inseparabilidade
- Valor
- Entregas

## Processos

- Automação
- Autonomia
- Facilidade
- Sistematização
- Manutenção

# Material - Equipe INTUEL



**POR HOJE É SÓ**

**LOONEY  
TUNES**



**PESSOAL**

